



Kultūras ministrija

Sabiedrības integrācijas fonda audits un turpmākās darbības pilnveide

**Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības
memoranda īstenošanas padomes sēde**

26.08.2026.



Kultūras ministrija

Uzdevums

- MK 2025. gada 19. novembra sēdes protokollēmum (prot. Nr. 48 43. §) 3. punkts - paredz KM sadarbībā ar nozaru ministrijām **veikt SIF funkciju, administrēto atbalsta programmu un izdevumu efektivitātes auditu** (darba grupa)
- Līdz **2026. gada 17. augustam** iesniegt **kultūras ministram** priekšlikumus par nepieciešamajiem uzlabojumiem SIF darbībā
- **KM iesniegt MK priekšlikumus** par nepieciešamajām izmaiņām, nodrošinot SIF pārvaldības modeļa pilnveidi un izdevumu optimizāciju



Kultūras ministrija

KM rīcības uzdevuma izpildei

- **Starpministiju darba grupa**

Izveidota **2026.gada 10.aprīlī**

pārstāvji no **visām nozaru ministrijām,**
VK un NVO un 2 MK sadarbības
memoranda īstenošanas padomes



Kultūras ministrija

Audita veikšanas process

- **Neatkarīga auditora izvērtējums**- KM rīkoja konkursu un **24. martā** noslēdza **iepirkuma līgumu ar PwC** par SIF fonda funkciju, administrēto atbalsta programmu un izdevumu efektivitātes auditu.
- **25. jūnijā** darba grupa saņēma **audita gala ziņojumu** un uzsāka vērtēšanu



Kultūras ministrija

Starpministriju darba grupā paveiktais

- **6 sanāksmes** (21.04.2026., 28.05.2026., 01.07.2026., 08.07.2026., 16.07.2026. un (noslēguma sanāksme) 12.08.2026.), kurās:
 - izskatīts **auditoru starpziņojums un gala ziņojums;**
 - **izvērtēti audita piedāvātie SIF attīstības scenāriji;**
 - veiktas **finansiālas aplēses dažādu SIF attīstības scenāriju ieviešanai.**
- **gala ziņojums** par audita rezultātiem un vēlamāko SIF attīstības scenāriju (risinājumu) iesniegts **Kultūras ministram 2026.gada 14.augustā**



Kultūras ministrija

Darba grupas secinājumi par SIF audita rezultātiem

1. SIF darbības **mandāts ir būtiski paplašinājies ārpus sākotnēji likumā noteiktā tvēruma.**

SIF likumā jēdziens "sabiedrības integrācija" ir zaudējis aktualitāti. Izveidojusies neatbilstība starp normatīvi noteikto mandātu un faktisko darbības apjomu, kas rada nepieciešamību veikt grozījumus SIF likumā

2. SIF darbībā **pastāv pārvaldības un resursu efektivitātes izaicinājumi** saistībā ar dubulto lomu: programmu administrēšana un projektu īstenošana.

Atsevišķās situācijās var rasties risks minēto lomu konfliktam: atšķirības administratīvo izmaksu apjomā starp programmām u.c. Tāpat pastāv **izaicinājumi ar SIF atpazīstamību un sabiedrības uzticību.**

3. SIF ir **attīstījis publiskā finansējuma administrēšanas mehānismu.**

Centralizēts finansējuma administrētājs sabiedrības integrācijas, pilsoniskās sabiedrības, diasporas, mediju, ģimeņu atbalsta un citās jomās, SIF izveidotās procedūras un digitālie risinājumi var tikt izmantoti kā labās prakses piemērs



Kultūras ministrija

Deleģēto NVO pārstāvju priekšlikumi SIF darbības pilnveidei

- **Stiprināt projektu iesniedzēju kapacitāti**, nodrošinot metodisko atbalstu, konsultācijas un labās prakses pārnesi, lai projektu aktivitātes būtu kvalitatīvas, efektīvas un sabiedrībai saprotamas
- **Pilnveidot projektu vērtētāju kompetenci**, īpašu uzmanību pievēršot aktivitāšu lietderības, efektivitātes un sabiedriskās ietekmes izvērtēšanai
- **Pilnveidot projektu konkursu nosacījumus**, mazinot situācijas, kad projektu kvalitāti aizstāj konkurence starp arvien ambiciozākiem solījumiem ("daudzsolīšanas" efekts), vienlaikus ņemot vērā nevalstisko organizāciju daudzveidību un atšķirīgo kapacitāti
- **Stiprināt SIF lomu sabiedrības informēšanā**, skaidrojot ne tikai projektu atlases procesu, bet arī finansēto iniciatīvu nepieciešamību, sasniedzamos rezultātus un ieguldījumu sabiedrības attīstībā



3. Darba grupas gala secinājumi un priekšlikumi

Izvērtējot PwC audita ziņojuma konstatējumus, diskusiju rezultātus un secinājumus, kā arī iespēju robežās veiktos finansiālās ietekmes aprēķinus attiecībā uz ziņojumā aprakstītajiem četriem SIF institucionālās attīstības scenārijiem (centralizētu finanšu atbalsta sniegšanu tikai noteikta satura projektiem (1. scenārijs), KM politikas jomā nošķirtu finanšu atbalsta sniegšanu un projektu īstenošanu atsevišķā KM paspārnē esošā aģentūrā (2. scenārijs), pārresorisku un centralizētu finanšu atbalsta sniegšanas mehānismu (3. scenārijs), kā arī SIF darbības izbeigšanu un funkciju sadali starp resoriem (4. scenārijs)), **Darba grupa secina, ka par optimālāko risinājumu ir atzīstams 3. scenārijs, ņemot vērā tā potenciālu starpnozaru sadarbības veicināšanā un programmu īstenošanā. Vienlaikus Darba grupa norāda, ka gadījumā, ja šī scenārija īstenošana nav iespējama, kā konceptuāli atbalstāms risinājums ir arī 1. scenārijs, kurš saglabā institucionālo stabilitāti un vienlaikus nodrošina, ka netiek mazinātas Latvijas iespējas piesaistīt ES un citu ārējo finanšu avotu finansējumu dažādās politikas jomās.**



Darba grupas priekšlikumi SIF darbības pilnveidei

Balstoties uz augstākminētajiem secinājumiem, Darba grupa sagatavoja gala priekšlikumus turpmākai SIF darbības pilnveidei:

1. **Pilnveidot SIF pārvaldību un resursu izmantošanas efektivitāti**, pārskatot SIF padomes sastāvu un funkcijas, sekretariāta un direktora funkcijas, pārskatot 5,7 darbinieku amata pienākumus vai pamatojumu nodarbināšanai, cilvēkresursu noslodzi, pilnveidojot zīmolu un stratēģiju, tostarp ieviešot konsekventu rezultātu un rezultatīvo rādītāju sistēmu, kā arī pārskatīt un mazināt birokrātisko slogu, padarot procedūras efektīvākas un vienkāršākas atbalsta saņēmējiem. Nepieciešams izstrādāt elastīgu mehānismu ministriju pārstāvniecības maiņai SIF padomē atkarībā no administrētajām programmu jomām, kā arī vērtēšanas komisijās nodrošināt nepāra balsstiesīgo locekļu skaitu un precizēt SIF pārstāvju lomu vērtēšanā.
2. **Nostiprināt SIF kā centralizētu publiskā finansējuma administrētāju saliedētas un pilsoniski aktīvas sabiedrības, mediju u.c. specifiskās jomās, veidojot starpresoriskus risinājumus**, pakāpeniski atsakoties no projektu īstenotāja funkcijas tajās jomās, kur to var paveikt NVO, un nosakot pārejas periodu līdz pilnīgai projektu saistību izpildei.
3. **Sekmēt sabiedrības uzticēšanos SIF darbībai** un vairot sabiedrības izpratni par SIF darbību, veidojot pārdomātu komunikāciju, kas uzrunā dažādas sabiedrības grupas, kā arī komunicēt SIF lomu,

programmu portfeli un sasniegtos rezultātus un to lietderību plašākai sabiedrībai.

4. **SIF darbības reorganizācijas procesā nodrošināt ministriju un valsts iestāžu kapacitāti atsevišķu programmu pārņemšanai vai nodošanai**, kā arī izvērtēt sinerģijas ar jau veidojamiem risinājumiem, piemēram, vienotu valsts valodas mācību pieaugušajiem modeli.
5. **Veikt grozījumus SIF likumā**, nodrošinot plašāku SIF darbības jomu tvērumu atbilstoši administrētajām programmām, tostarp paredzot MK tiesības lemt par atbalstāmajām jomām pēc vajadzības, kā arī veikt grozījumus, kas ļautu sniegt finanšu atbalstu ne tikai biedrībām un nodibinājumiem, bet arī kapitālsabiedrībām, lai varētu īstenot komercmediju atbalsta programmu administrēšanu.



Kultūras ministrija

Aktuālā situācija

- Darba grupas izstrādātais konceptuālais ziņojums **14.08.2026.** ir iesniegts **Kultūras ministram izskatīšanai un papildināšanai**
- Indikatīvi 28.08.2026. paredzēts TAP portālā virzīt **precizēto konceptuālo ziņojumu** (atzinumu sniegšana provizoriski līdz **10.09.2026**)